



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture

Organización
de las Naciones Unidas
para la Educación,
la Ciencia y la Cultura

Организация
Объединенных Наций по
вопросам образования,
науки и культуры

منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

联合国教育、
科学及文化组织

**Address by Irina Bokova,
Director-General of UNESCO**

on the occasion of the 196th session of the Executive Board

UNESCO, 13 April 2015

Chairman of the Executive Board of UNESCO,

Excellencies,

Ladies and Gentlemen,

2015 is a turning point year.

This is the deadline for the Millennium Development Goals and Education for All.

This is the moment when States will agree on a new global sustainable development agenda for the next 15 years.

Last December, the United Nations Secretary-General issued a *Synthesis Report on the Post-2015 Agenda*, which makes the stakes clear:

We are at a historic crossroads, and the directions we take will determine whether we will succeed or fail on our promises.

2015 is also the 70th anniversary of UNESCO.

This is an opportunity to celebrate achievements.

Most of all, this is the moment to examine the world, to identify outstanding challenges, to strengthen UNESCO's action in tackling them.

This is a moment of great responsibility.

UNESCO was created seventy years ago on the idea peace had to be built in new ways, on human rights and dignity, in the minds of women and men.

In the wake of a devastating war, UNESCO was born from the conviction humanity is a single community, sharing a past, values and aspirations.

Every day, headlines show these ideas have never been so relevant.

Since wars begin in the minds of men, it is in the minds of men that the defences of peace must be constructed.

We cannot tire in repeating these words – they find echo in societies across the world.

The demand for UNESCO has never been so high -- we must answer.

On 28 March, I went to the University of Baghdad, to answer the call of young students for UNESCO's support, to launch the new *#Unite4Heritage* campaign.

This built on my visit to Baghdad and Erbil on 3 November, 2014 -- to stand with the Government and people of Iraq, to say their cultural heritage and diversity must be protected.

When violent extremists say world heritage doesn't exist -- we must respond.

When violent extremists say that diversity is dangerous, that tolerance and dialogue are unacceptable -- we must respond.

We must respond by showing the importance of exchange for all cultures, by refusing to be divided into 'us' and 'them,' by claiming cultural heritage as the commonwealth of all humanity.

With this social media campaign, we will craft a new narrative of humanity united around shared values.

This is why I went to Tunis on 29 March, to participate in the *March against Terrorism*.

I went to respond with the Government and people of Tunisia to the violence of extremists, to the attack against the Bardo Museum, to say the soul of Tunisia, its identity and culture, will always win over violence.

This is why I convened the *High Level Meeting on the Implementation of UN Security Council Resolution 2199 and the Safeguarding of Iraqi and Syrian Heritage*, on 1 April.

This is UNESCO's response, to ensure effective implementation of United Nations Security Council Resolution 2199, adopted on 12 February.

For this, I will forge a powerful global alliance -- with INTERPOL, the United Nations Office on Drugs and Crime, the International Institute for the Unification of Private Law and the World Customs Organization, as well as the Analytical Support and Sanctions Monitoring Team of the Security Council Al-Qaida Committee, including the International Council of Museums, the International Council on Monuments and Sites, the International Centre for the Study of the Preservation and Restoration of Cultural Property, and the International Federation of Library Associations.

We must respond because, along with a deep humanitarian crisis, we see unprecedented cultural cleansing in Iraq and Syria.

We see systematic persecution on ethnic and religious grounds.

We see efforts to eliminate the diversity that is the DNA of this region.

We see the intentional destruction of irreplaceable landmarks.

We see wide-scale looting for illicit trafficking, to finance extremist groups.

UNESCO has been called to lead, and this is what we are doing.

This must be the work of partnership.

This was embodied in the joint statement I issued on 7 March with Dr Abdulaziz Othman Altwaijri, Director General of the *Islamic Educational, Scientific and Cultural Organization*, to condemn the attacks against Hatra, following the destruction at the Mosul Museum and at the city of Nimrud.

The same spirit guided the *First High-Level Islamic Conference on Baghdad, Dar Al Salam and Religions*, in which I was honoured to participate, in Baghdad on 28 March -- organised by Dr Hassanain Fadhil Muallah, Secretary-General of the Iraqi National Commission and the Director General of ISESCO, with the Secretaries-General of National Commissions of Member States of ISESCO.

We must stand together against the forces of fragmentation.

This is why UNESCO is rebuilding the mausoleums of Timbuktu – 14 destroyed mausoleums will be rehabilitated by July this year.

This guides UNESCO's work to support Syrian and Iraqi cultural heritage – it was the thrust of the International Conference on *Heritage and Cultural Diversity at Risk in Iraq and Syria*, held on 3 December 2014, when I called for protected cultural zones, starting in Aleppo, and a ban on the export of cultural goods from Syria.

We must act across the board, and I am grateful to Japan, the Saudi Development Fund and Norway for their contributions to enable UNESCO to provide education to Syrian refugees and Iraqi Internally Displaced Persons and to protect Iraq's cultural heritage.

We must be clear.

Cultural cleansing is not about a clash of civilisations – I don't believe this.

This is not about a clash of religions – we must reject this idea.

These attacks oppose violent extremists and those who believe in living together.

They oppose those who divide humanity and those who believe in a single human community.

We must reject the idea human rights and diversity are contradictory.

Human rights are the foundation for diversity to flourish.

I have sent these messages in a wide range of events, including the *Journalism after Charlie* event on 14 January, after the terrorist attacks in France, which started on 7 January followed by the killing of a police officer and the anti-Semitic attack, as well as the High Level Roundtable on “Dialogue in the Face of Violent Extremism,” held at the United Nations on 26 January, organised by Sweden and Indonesia, chaired by Margot Wallström, Foreign Minister of Sweden.

The same spirit inspired the conference organised by UNESCO and the Aladdin Project on 25 February, on “Living Together in the Face of Violent Extremism: Perspectives from Europe and the Arab World.”

I see this as the essential idea underpinning the *Permanent Memorial for the Victims of Slavery and the Transatlantic Slave Trade*.

On 25 March, I participated in the unveiling of the Permanent Memorial, with Secretary-General Ban Ki-Moon, the President of the General Assembly, Sam Kutesa, and the Prime Minister of Jamaica, Simpson Miller, reflecting UNESCO’s important contribution to the process of establishing the Permanent Memorial, as well as the longstanding work of the Slave Route project, which celebrated its 20th anniversary last year.

This is a time for action across the board – starting with freedom of expression, everywhere, online and offline.

This means standing up for the safety of journalists.

Over the last ten years, 675 journalists have been killed.

Impunity makes a tragic situation worse.

Nine out of ten cases go unpunished.

We must stop these crimes -- this is essential for human rights and dignity, for the rule of law and democracy.

This is the importance of the *United Nations Plan of Action for Safety of Journalists and the Issue of Impunity*, spearheaded by UNESCO.

On 4 November, 2014, UNESCO convened the 3rd *United Nations Inter-Agency Meeting on the Safety of Journalists and The Issue of Impunity*, with the Council of Europe and the Office of the High Commissioner for Human Rights – this was held after the first *International Day to End Impunity for Crimes against Journalists*.

We are also acting on the ground, in Iraq, Nepal, Pakistan, and South Sudan, as well as in Brazil, Guatemala, Honduras, Mexico, Liberia, Nigeria, and Jordan.

I take this opportunity to thank Member States for their support – including Sweden, Austria, Finland, Norway, Denmark, The Netherlands, Japan, Namibia as well as the European Union.

At the same time, the call for UNESCO has never been higher to nurture new forms of cultural literacy, to promote education for global citizenship.

As you know, this is a pillar of the Secretary-General's *Global Education First Initiative*, on which UNESCO held the 2nd *Global Forum* in January.

Education has always been UNESCO's response to violence and extremism.

Let me take this opportunity to express once again deep condolences to the Government and people of Kenya for the outrageous attack on 2 April against Garissa College University, which cost the lives of so many young women and men.

Attacks against education are attacks against human rights and dignity, against dialogue and peace -- we must respond, by redoubling efforts, by carrying our message across the world.

I brought this message to the Democratic Republic of the Congo on 16 December, 2014, with *United Nations Special Envoy for Global Education*, Mr Gordon Brown, to promote education as a force for peace.

This inspired the Forum on *African Youth and the Challenge of Promoting a Culture of Peace*, held on 11-13 December, 2014, in Gabon, with Pascaline Mferri Bongo Ondimba, President of the *Omar Bongo Ondimba Foundation*, Ida Reteno Assonouet, Minister of Education of Gabon, Anatole Collinet Makosso, Congolese Minister of Civic Education and President of the Conference of Ministers of the African Union responsible for youth, as well as *UNESCO Special Envoy*, Forest Whitaker.

On 16 December, 2014, I participated in the launch of "Up for School!" in the Democratic Republic of Congo, guided by these same ideas.

We need new skills for new times – to develop new forms of solidarity and cultural literacy, to give young people tools to engage positively in the world.

The 2015 *UNESCO Education for All Global Monitoring Report*, launched last week, shows progress across the world since 2000 -- but the overall verdict is sobering.

Only one third of countries have achieved all of the Education for All goals.

58 million children remain out of primary school, and the same number are out of secondary.

Inequality remains a major obstacle, and girls carry the heaviest burden.

Children in conflict zones make up more than a third of all out of school children, and attacks are increasing.

There remain 781 million illiterate adults, of which women represent two thirds.

This is the importance of the *World Education Forum*, to be held on 19–22 May, in Incheon, Republic of Korea -- we need a single comprehensive education agenda to follow 2015, in tune with the needs of societies and the planet.

This must build on Education for Sustainable Development, and I wish to thank Japan once again for its leadership in the *World Conference on Education for Sustainable Development*, held in Aichi-Nagoya, last November.

I would add here the importance of the adoption of *The Revised Convention on the Recognition of Studies, Certificates, Diplomas, Degrees and Other Academic Qualifications in Higher Education in African States* at the International Conference of States, held in Addis Ababa, Ethiopia, in December, organized with the support of Norway and China.

All of this is essential to nurture the positive engagement of young women and men.

This objective guides our project on *Networks of Mediterranean Youth*, backed by the European Union, starting in Morocco, Tunisia, Jordan, Lebanon, Palestine and Israel.

These goals underpinned the *1st Global Forum on Youth Policies*, held in Baku, Azerbaijan on 28-30 October 2014, with the United Nations Development Programme, the United Nations Secretary-General's Envoy on Youth and the Council of Europe.

The outcome of the Forum, the *Global Initiative on National Youth Policies*, will be launched on 30 May 2015, during a special session of the United Nations General Assembly.

This is why *World Radio Day* was dedicated this year to youth engagement, through events across the world.

Similar goals guide the *International Decade for the Rapprochement of Cultures 2013-2022*, initiated by Kazakhstan and the United Nations General Assembly, and led forward by UNESCO.

The Action Plan for the Decade was endorsed by the General Assembly in December 2014, and an expert meeting with all stakeholders was held at UNESCO on 24-25 March, to identify steps forward.

Expectations are high and UNESCO is responding, to support States in strengthening social cohesion.

This was the importance of the *1st Forum of Ministers of Social Development of East Africa*, held on 25 February, in Nairobi, Kenya, to enhance social cohesion across a key region.

At a time when the 'local' is one click away from the 'global,' I am convinced we need new forms of media literacy.

The Internet has opened a new global space for exchange and creativity -- it also raises new challenges.

People speak of a new generation of *digital natives* – I believe we need a new generation of *digital citizens*.

We must promote new technologies as tools for dialogue, for tolerance, on the basis of human rights.

These issues inform UNESCO's comprehensive multistakeholder study on Internet-related issues, with a focus on freedom of expression, access to information, privacy and ethics.

The first draft of the study, mandated by the 37th session of the General Conference, was explored on 3-4 March, during the international conference, on *CONNECTing the Dots: Options for Future Actions*, and this has been submitted for the consideration of Member States.

Let me highlight here also the ground-breaking *International Conference on ICTs for Persons with Disabilities*, held in New Delhi, on 24 November, 2014 -- I am grateful to the Government of India for supporting this conference.

Similar ideas guided the 11th meeting of the Broadband Commission for Digital Development on 26-27 February, chaired by President Kagame of Rwanda and Mr Carlos Slim -- held back-to-back with the *UNESCO Mobile Learning Week*, co-organised with UN Women and Executive Director, Ms Phumzile Mlambo-Ngcuka.

This shows UNESCO leading in the United Nations system, to harness the power of new technologies to ensure no one is left behind.

This means reaching the unreached and empowering every man and woman -- especially women, in this anniversary year of the *Beijing Declaration and Platform for Action*.

On 6 March, I was invited by the President of the United Nations General Assembly to participate in the thematic debate on *Advancing Gender Equality and the Empowerment of Women in the Post 2015 Development Agenda*.

This was followed by the active participation of UNESCO in the 59th session of the *Commission on the Status of Women*, between 9-13 March -- including through an event on "Rallying to End School-related Gender-based Violence," co-organized with the United Nations *Girls' Education Initiative*, the United Nations Children's Fund and the *Global Education First Initiative*, a "Gender and Media" side event co-organized by UNESCO and UN Women, an event on "Changing the Prospects for

Women and Girls in Eastern and Southern Africa”, co-organized by UNESCO and the United Nations Population Fund, and an event organized by the Permanent Mission of Latvia to the United Nations on “Women and Girls in STEM: Progress, Challenges, Post-2015 Opportunities.”

In the same spirit, I was honoured to speak to the *Global Forum Summit of Women in Parliaments*, held at the African Union in Addis Ababa, on 23 March -- with the Chairperson of the African Union Commission, Dr Nkosazana Dlamini-Zuma, EU Commissioner for International Development and Cooperation, Neven Mimica, Executive Secretary of the United Nations Economic Commission for Africa, Carlos Lopes, and some 400 female members of Parliaments from across the world.

Supporting women’s leadership drives UNESCO’s partnership with L’Oreal.

We held the *17th Women in Science Awards Ceremony* on 18 March, spotlighting five exceptional scientists, from Brazil, Canada, China, Morocco and the United Kingdom, and 15 Rising Talents from across the world.

We must work for the long-term – this is UNESCO’s signature strength – while supporting States in addressing immediate needs.

In this spirit, on behalf of UNESCO, I wish to take this opportunity to express sincere condolences to the Government and people of Vanatu for the tragic loss of life in the wake of Tropical Cyclone Pam.

UNESCO is actively participating in the Post Disaster Needs Assessment, and we will work with the Government across the board.

In this respect, I draw your attention to the draft *Action Plan for Small Island Developing States*, to implement the *Samoa Pathway*, that has been submitted to Member States for their consideration.

I am pleased UNESCO played an active role, across all sectors, at the *3rd United Nations World Conference on Disaster Risk Reduction*, on 14-18 March, in Sendai, Japan.

Let me note here also the *International Conference on the Gender Dimensions of Weather and Climate Services*, held on 5-7 November, 2014 in Geneva -- jointly organized by UNESCO, the Food and Agriculture Organisation, the International Union for Conservation of Nature, the United Nations International Strategy for Disaster Reduction, UN Women, the World Health Organisation and the World Bank, coordinated by the World Meteorological Organization.

The same balance of long and short term action underpinned the *United Nations World Water Development Report*, launched in New Delhi, India on 20 March, coordinated by UNESCO's *World Water Assessment Programme*, with over 60 members and partners of UN Water.

The Report focuses on 'Water and Sustainable Development,' setting a vision for the future of water towards 2050, and highlighting actions to be taken now, today and tomorrow.

Acting now for the long term is the mainstay of the Intergovernmental Oceanographic Commission.

Since the last Executive Board, three Tsunami wave exercises have been carried out – for the North East Atlantic, Mediterranean and connected seas, on 28-30 October 2014, for the Pacific Tsunami Warning System, on 2-6 February 2015, and for the Caribbean, on March 25, 2015.

Let me add here work to strengthen the UNESCO culture conventions – notably the *Expert Meeting on a Model Code of Ethics of Intangible Cultural Heritage*, held in Valencia, Spain, on 30 March, which I opened with the Minister of Foreign Affairs of Spain, José Manuel García-Margallo y Marfil, the President of the Generalidad Valenciana, Alberto Fabra, and the Mayor of the City of Valencia, Honorable María Rita Barberá Nolla

Ladies and Gentlemen,

All this paints a global picture of UNESCO in action.

Demand for UNESCO has never been higher.

The call for UNESCO's experience is ringing out across the world.

We cannot leave the phone on silent, we cannot stand on the side-lines — not today, not tomorrow.

UNESCO was created 70 years ago – but this Organisation has never been so relevant, nor so in tune with the needs of the day.

We must act, we must respond, and this calls for the full engagement and support of every Member State.

Mesdames et Messieurs,

En réponse à ces multiples enjeux, l'UNESCO approfondit et consolide sa réforme, et cet exercice est inséparable de la préparation de notre nouveau budget.

Au cours des dernières semaines, j'ai fait plusieurs annonces, nous avons eu des réunions d'information, et cette session du Conseil doit examiner un certain nombre d'entre elles.

Ces mesures s'inscrivent dans le cadre d'une stratégie constante, menée depuis plus de 5 ans, et dont les grandes étapes ont été définies en lien étroit avec les Membres Conseil exécutif.

Evaluation externe indépendante en 2009.

Feuille de route en réponse à la crise en 2012.

Liste des priorités par les Etats Membres en 2013.

Réforme des bureaux hors Siège en Afrique achevée en 2013, et j'ai adopté une nouvelle politique de délégation d'autorité, qui s'applique à l'ensemble du réseau, et contribue à la réforme.

Exercice de redéploiement du personnel en 2014 - 95 membres du personnel redéployés, après la suppression de presque 500 postes, et 3 Plans de départ volontaires pour 177 collègues.

L'inspecteur du corps commun d'inspection des Nations Unies est venu ici présenter un bilan des réformes de l'UNESCO, soulignant les points forts.

Dans de nombreux domaines, vous avez pu voir que l'UNESCO est en pointe du système, pour la crédibilité, l'utilité et le potentiel d'impact de ses évaluations.

Les points qui restent à améliorer sont également bien identifiés, en particulier la décentralisation de nos outils de suivi.

L'enjeu est d'améliorer la qualité, l'efficacité et la proximité de notre outil tel qu'il existe aujourd'hui, et c'est le sens de la série de mesures que j'ai annoncée.

J'ai lancé notre initiative « *fit for purpose* » dont l'objectif principal est de poursuivre la rationalisation de nos transactions et d'accroître nos économies d'échelle, pour consolider la réforme.

J'ai décidé d'accélérer la réforme de nos outils d'évaluation interne, afin de mesurer plus efficacement l'impact des activités et renforcer les indicateurs de performance.

Une nouvelle politique d'évaluation vous a été exposée en détail lors de la réunion d'information du 17 mars, et vise à renforcer nos outils de pilotage, avec deux grands outils :

Un rapport sur l'exécution du programme, plus lisible, plus cohérent, harmonisé entre chaque programme.

Un rapport stratégique sur les résultats, pour prendre de la hauteur et mieux rendre compte de notre impact pour orienter, renforcer ou interrompre certains programmes.

Toute politique évaluation s'appuie d'une meilleure collecte des données sur le terrain, sur la définition et le contrôle des indicateurs, sur tout un dispositif de mesure sur le terrain, que nous devons renforcer, et qui a un coût.

C'est pourquoi j'ai créé de nouveaux outils de transparence, de suivi interne, et nous devons continuer.

L'UNESCO a lancé un outil de transparence financière, qui vous a également été présenté, et qui permet d'accéder à l'ensemble des fonds disponibles à l'UNESCO, par type de programme, par pays, par donateur, en toute simplicité.

C'est un enjeu essentiel, pour rendre l'information sur l'aide plus facile à lire, à utiliser et à comprendre - pour aider les pays donateurs et bénéficiaires à gérer ces investissements plus efficacement – pour aider aussi les Etats Membres à rendre compte de leurs efforts auprès de leurs citoyens.

C'est un outil développé avec le soutien du Royaume-Uni et qui est un axe majeur de notre réforme.

J'ai également lancé un vaste travail de révision des aspects financiers et comptables de nos partenariats.

C'est à mes yeux un point central.

Comme vous le savez, nous avons déjà une stratégie globale pour les partenariats.

Cette stratégie a été complétée de nouvelles lignes directrices pour la mobilisation des fonds extra-budgétaires.

La prochaine étape est d'améliorer les procédures comptables, financières et légales de ces partenariats, pour être plus rapides, plus robustes et plus transparents.

Il y a un effort à faire dans la simplification des procédures.

Il y a un effort à faire dans le compte-rendu et le suivi des investissements.

C'est pour moi un chantier prioritaire, et plusieurs donateurs et partenaires nous ont fait des propositions constructives.

La Norvège a salué les progrès réalisés dans le compte-rendu financier du Fond pour le Patrimoine culturel immatériel.

Nous travaillons d'ailleurs sur cette base pour améliorer la reddition ou le reporting d'autres comptes.

C'est une condition d'efficacité et de pérennité de nos partenariats et de nos financements extra-budgétaires.

Ces partenariats représentent une source de financement indispensable pour l'Organisation.

Nous devons mieux aligner ces programmes avec les priorités du programme ordinaire.

Nous devons aussi nous assurer que ces programmes soient intégralement financés, y compris pour ce qui concerne leurs frais de gestion, pour qu'ils ne ponctionnent pas des ressources affectées au programme ordinaire.

C'est ce que nous avons commencé à faire, en améliorant le niveau de recouvrement des coûts (Cost Recovery) et récupéré 1,4 million de dollars en 2013 et presque 2 millions de dollars en 2014, soit une augmentation de 35%.

C'est un progrès – la marge de progression est grande mais la direction est tracée.

Mesdames et Messieurs,

Nous regardons dans toutes les directions pour réduire encore les coûts : optimisation de l'espace, économies supplémentaires dans l'organisation des réunions statutaires, et ailleurs.

Mais mon message ce matin est que la poursuite de la réforme et l'adoption du programme et budget ne peuvent pas se limiter à un exercice de réduction des coûts.

D'abord parce que la réforme aussi, pour être bien faite, demande des investissements, et des outils de mesure et de suivi adaptés.

Il n'est pas réaliste de laisser penser qu'on puisse mener une réforme professionnelle, de long terme, sans investir ni développer des outils plus performants d'évaluation et de projection dans le temps.

Et il est grand temps que l'UNESCO se dote d'un fond dédié à ces investissements.

D'autre part, la poursuite d'un budget à croissance nominale zéro aurait un impact fortement négatif, sur la capacité de cette Organisation à mettre en œuvre son programme.

Les coûts à absorber dans un tel scénario, sur un budget qui n'est déjà que l'ombre de lui-même, auraient pour effet la fin du recrutement, la fin de la représentation géographique, la fin de l'équilibre des genres, l'abolition de postes existants, la fuite des cerveaux.

Il ne s'agit pas de « boucler » un budget, il s'agit d'offrir au monde un outil à la hauteur de ces enjeux, à la hauteur de vos propres demandes.

Aujourd'hui l'UNESCO est sur le fil du rasoir, et la situation n'est plus seulement difficile, elle est devenue dangereuse.

L'UNESCO souffre déjà d'insuffisances de personnel dans de nombreux secteurs, qui nous limitent dans le cœur de notre métier : le conseil aux politiques publiques, le renforcement des capacités.

L'UNESCO a déjà partagé quantité d'informations sur les efforts accomplis en termes de rationalité, d'efficacité, et le résultat est connu de tout le monde : ils ont

permis d'absorber un déficit considérable, et de poursuivre nos efforts en dépit d'une réduction de plus du tiers de notre budget et de nos postes.

Aucune organisation des Nations unies n'a eu à faire face à un tel choc.

Et c'est pourquoi le Secrétariat demande un plan de dépenses à 518 millions de dollars, dont la différence avec le plan de dépenses à 507 millions – soit 11 millions supplémentaires – est intégralement destinée aux 5 programmes et à l'Institut des Statistiques de l'UNESCO, et correspond au maintien d'activités cruciales pour l'avenir de cette maison.

Mesdames et Messieurs,

Sur ces deux fronts – le financement de la réforme, et le financement de nos programmes, les moyens de l'UNESCO doivent correspondre aux attentes que les Etats Membres placent en elles.

Nous voyons aujourd'hui les besoins immenses pour la protection du patrimoine en situation de conflit, en Iraq, en Syrie, en Libye, au Yémen...

Et dans le même temps, les moyens de l'UNESCO diminuent.

L'UNESCO est reconnue, et pertinente, et investie de nouvelles responsabilités, par le Conseil de Sécurité des Nations Unies.

Celui-ci a non seulement reconnu le lien entre trafic illicite et financement du terrorisme – preuve de l'efficacité de notre plaidoyer...

Il a aussi demandé à l'UNESCO d'accompagner les Etats Membres pour y mettre un terme – preuve de notre leadership.

Et dans le même temps, les moyens du secteur de la culture nous obligent à nous recentrer sur les réunions statutaires, au détriment des fonctions essentielles opérations de renforcement des capacités et d'accompagnement des états – et nos

marges de manœuvres sont de plus en plus réduites, dans un contexte où, au contraire, les imprévus se multiplient, avec la nécessité d'agir vite et fort.

Cette situation a été étayée à de nombreuses reprises :

Par l'évaluation interne, qui a décrit la situation comme intenable, et partagée avec vous, lors de la réunion d'information du 29 janvier dernier.

Par le Commissaire aux comptes, dans son rapport au Comité du Patrimoine mondial.

Il faut mettre les moyens de l'UNESCO en adéquation avec les besoins des Etats.

Je prends un autre exemple.

Nous voyons les progrès réalisés par l'UNESCO dans le plaidoyer pour l'agenda post 2015.

Et dans le même temps, les moyens diminuent et nous mettent dans une situation intenable, si nous avons milité et convaincu pour un dossier qu'ensuite nous sommes incapables de mettre en œuvre.

Plusieurs pays ont mis en avant les domaines prioritaires de l'UNESCO dans les négociations, et j'en suis profondément reconnaissante - la culture comme moteur et catalyseur de développement durable, la science et de la technologie pour le développement durable, l'éducation à la citoyenneté mondiale.

Sur plusieurs de ces sujets, nous accomplissons un bond de géant dans la reconnaissance des enjeux qui avaient été occultés en l'an 2000.

L'UNESCO a contribué à l'élaboration de projets d'indicateurs, et à l'examen technique des cibles et des mécanismes de suivi avec l'Institut des statistiques.

Nous sommes au rendez-vous de la négociation en 2015.

Nous devons être au rendez-vous de la mise en œuvre en 2016.

L'UNESCO a pris la tête d'un mouvement mondial pour définir un seul objectif pour « *assurer une éducation équitable et inclusive de qualité ainsi qu'un apprentissage tout au long de la vie pour tous d'ici 2030* », et pour que cet objectif soit pleinement intégré dans un seul agenda unique pour le développement – c'est un progrès considérable.

Le point d'orgue de ce plaidoyer sera le Forum sur l'éducation mondiale à Incheon, en République de Corée au mois de mai, où plus de 100 ministres de l'Éducation se sont donnés rendez-vous, à l'invitation de l'UNESCO et de l'ONU Femmes, le Programme de développement des Nations Unies, le Fonds des Nations Unies pour la population, le Fonds des Nations Unies pour l'enfance, le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés et la Banque mondiale.

Ceci témoigne de notre rôle de leadership et de coordination au sein des Nations unies, que nous assumons avec un grand sens de responsabilité.

Le forum d'Incheon va être un tremplin vers l'éducation du futur – et cette vision doit être pleinement reprise dans l'agenda pour le développement durable, pour construire un agenda unique, cohérent, intégré, avec l'éducation en son cœur.

L'UNESCO est pleinement mobilisée dans les préparatifs de la COP 21, qui influencent également l'ordre du jour de l'agenda post-2015.

L'agenda post 2015 est avant tout un agenda pour la durabilité, un effort pour dire au monde ce qui fait que la paix peut durer – c'est comme un appel direct à l'UNESCO pour qui cette réflexion sur la durabilité est inscrite dans notre ADN.

C'est le moment idéal pour l'UNESCO, et nous sommes les mieux placés pour dire que la durabilité ne dépend pas uniquement des accords politiques et économiques, mais de tous ces éléments d'éducation, de culture, de science qu'il faut intégrer dans l'agenda post 2015.

C'est la grande leçon de cet exercice.

La pertinence de l'UNESCO reste intacte, le message de l'UNESCO est toujours aussi actuel – et je me réjouis des partenariats de long terme que nous avons conclu récemment – ils sont la meilleure preuve de la confiance envers l'UNESCO.

Je pense à la Suède, avec un soutien extra-budgétaire de 54 millions de dollars, pour des programmes pour la liberté d'expression, la communication et l'information, et bien d'autres.

Je pense à la Malaisie, avec qui nous avons mené, depuis novembre 2011, 17 projets qui sont des modèles de coopération Sud-Sud, pour le développement des capacités en éducation et en sciences, dans les pays les plus fragiles, les petits états insulaires en développement, de Palau au Myanmar, du Timor Leste, au Bhoutan, des îles Tonga, Tuvalu et Salomon au Timor Leste.

Je pense au Japon, à l'Azerbaïdjan, à l'Italie, à la République de Corée, à la Norvège, l'Arabie Saoudite, à la Chine, et bien d'autres encore.

Je pense au partenariat fondateur noué entre l'UNESCO et l'ONU-Femmes, avec qui nous avons lancé le 24 février dernier le vaste programme pour l'autonomie des filles adolescentes et des jeunes femmes par l'éducation, avec le soutien de la Banque mondiale et du fonds des Nations Unies pour la population.

Ou bien encore le partenariat que nous venons juste de signer avec le club de Football d'Arabie Saoudite Al-Hilal, pour l'inclusion des jeunes et la lutte contre le racisme.

Je vois lors de mes missions l'impact de l'UNESCO sur le terrain.

Je sais que nous sommes attendus, et respectés, et appréciés.

Cela me donne du courage et doit nous en donner à tous.

Face à la montée du péril extrémiste, face aux défis du changement climatique, de la paix, de la violence, notre mandat, notre mission résonnent de façon toujours aussi claire.

Le philosophe Voltaire disait que le fanatisme est « *une peste de l'âme* », et son essor aujourd'hui doit nous réveiller, et nous faire ressaisir l'urgence et la profonde actualité du mandat de l'UNESCO.

Nous comprenons immédiatement qu'il y a un lien entre la destruction des sites culturels, des écoles, des attaques contre les étudiants ou les universités...

Il y a un lien profond entre les violences faites aux journalistes, la guerre faite contre la liberté de parole, ou lorsque des professeurs sont interdits d'enseigner, ou qu'on exploite l'ignorance pour prendre les religions en otage...

Il y a un lien parce que ce que cherchent les terroristes, ce n'est pas tellement de détruire tel ou tel monument, ou de faire taire tel ou tel journaliste : c'est une guerre menée contre la liberté de conscience, contre l'essence même de l'esprit humain.

Devant cette menace, notre rôle n'est pas tellement de nous insurger contre tel ou tel crime, ou de reconstruire tel ou tel monument – c'est naturellement important et nous le faisons, et en ce moment même, la deuxième phase de reconstruction des mausolées de Tombouctou est engagée, et représente un immense espoir pour le pays et pour nous tous.

Mais notre rôle, plus fondamentalement, et plus globalement, c'est de donner à chacun les outils pour lutter contre l'extrémisme et le fanatisme, par l'éducation, la culture, la connaissance.

L'UNESCO remplit une mission absolument essentielle pour la paix et la sécurité dans le monde, dans une guerre où la force des armes ne suffit pas.

Et c'est ici que l'on mesure pleinement la profonde unité de toutes les activités de l'UNESCO, qui n'apparaissent peut-être jamais aussi clairement que face à la menace extrémiste.

Les fondateurs de l'UNESCO en avaient clairement conscience en 1945, en créant une organisation parmi la plus inspirante de tout le système des Nations Unies, en

liant ensemble l'éducation, les sciences, la culture, la communication et l'information.

Ils avaient saisi l'unité de ces domaines qui participent tous à la liberté de l'esprit.

C'est notre responsabilité aujourd'hui, c'est notre rôle de faire vivre cette unité, cette pertinence et ce message.

Il n'y a pas seulement un besoin de l'UNESCO, il y a une évidence de l'UNESCO.

J'en ressens toute la force, et quand je revois les images des destructions du musée de Mossoul, je pense aussi aux étudiants de l'Université de Bagdad, qui demandent la paix, qui témoignent d'une immense énergie, d'une volonté farouche de rester debout. Ils nous appellent et nous devons leur répondre.

Je vous remercie.